

# 2005年3月期 中間決算説明会

2004年11月16日



株式会社

**ツガミ**

PRECISION TSUGAMI

- **2005年3月期中間決算概要**・・・・・・・・ P2
- **2005年3月期決算見通し**・・・・・・・・ P9
- **ツガミ・グループの今後の事業展開**・・・P14

# ● 2005年3月期中間決算概要

● 2005年3月期決算見通し

● ツガミ・グループの今後の事業展開

# 連結中間決算概要

(単位: 億円)

	04年度上期	03年度上期	前年同期 増減
売上高	124.0	81.9	42.0
売上総利益	30.9	14.6	16.3
原価率	75.0%	82.1%	7.1%
営業利益	16.2	2.0	14.2
経常利益	16.9	2.6	14.2
当期純利益	16.3	0.7	15.6

< 参考 >

	期初予想	業績修正(9/6)
売上高	115.0億円	125.0億円
経常利益	10.0億円	16.5億円
当期純利益	9.5億円	16.0億円

**全般的な市況の回復**

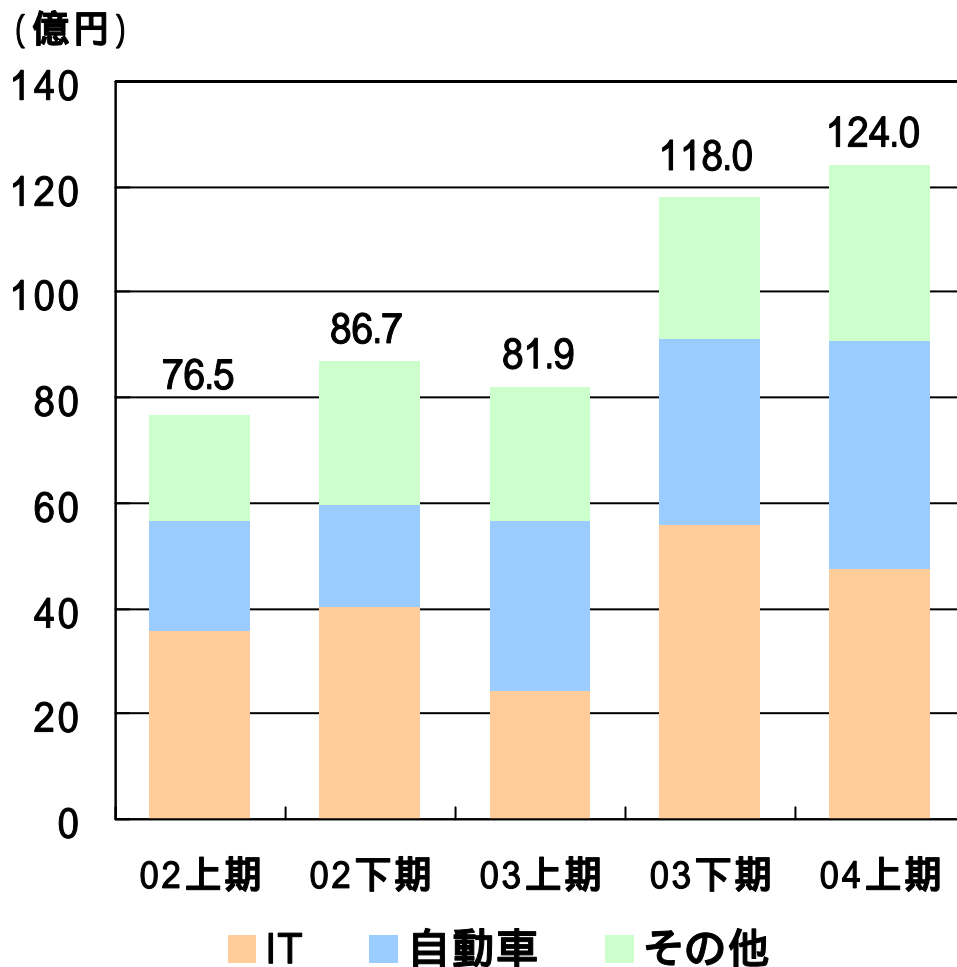
**精密加工分野の受注好調**

**グループ再編による高効率化(アフターサービス、間接部門)**

**部品の内製化、ユニット化などによる生産性の向上**

# 業種別売上高推移：主力のIT、自動車向けともに続伸

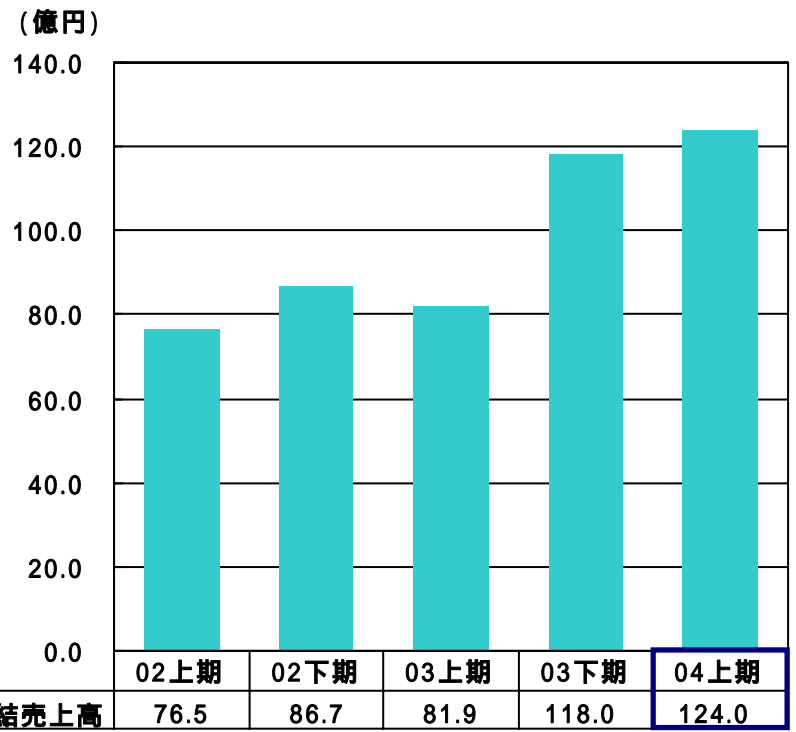
## 業種別売上高・半期ベース



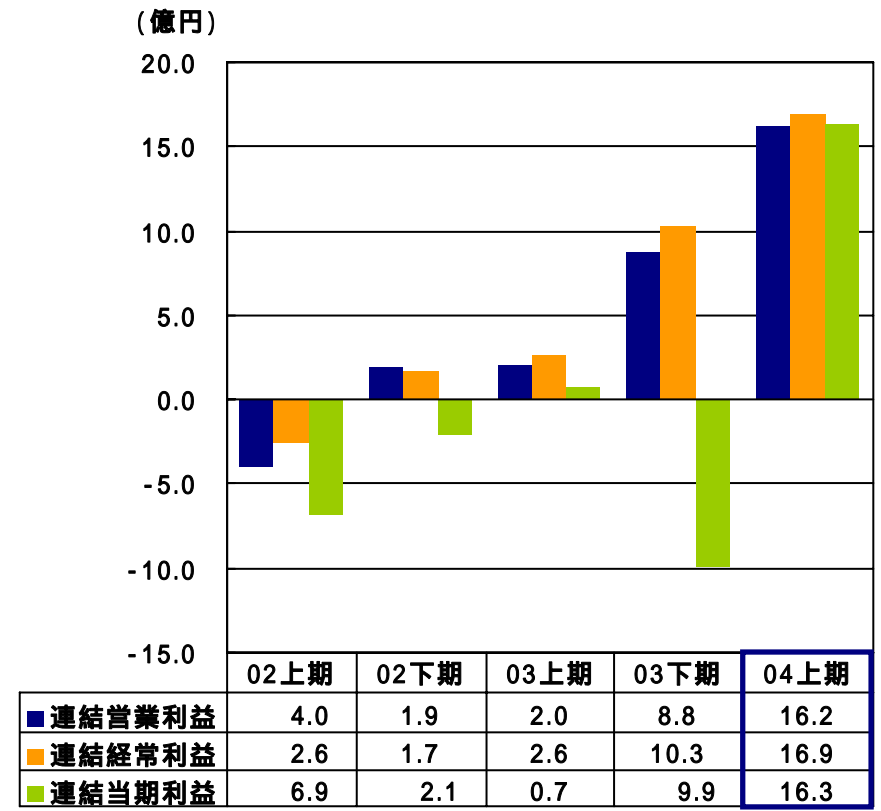
- IT向け及び自動車向け製品の需要が高水準
- 買い替え需要も本格化
- 新製品が戦力化
- アジア、特に中国の好調続く

# 半期ベースの推移

## 売上高



## 利益



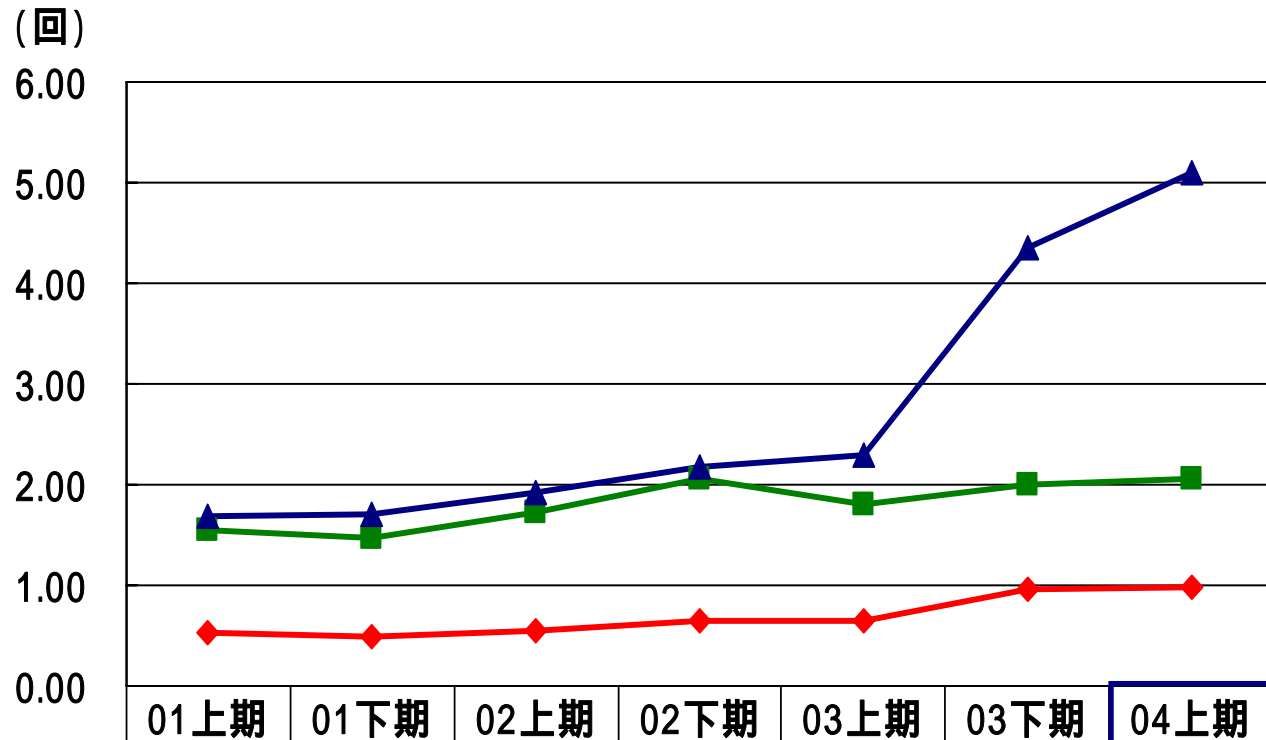
安定配当のできる黒字体質の確立  
減損会計の早期適用

# 連結貸借対照表

(単位:億円)

	03/9 (a)	04/3 (b)	04/9 (c)	増減額			03/9 (a)	04/3 (b)	04/9 (c)	増減額	
				03/9比 (c-a)	04/3比 (c-b)					03/9比 (c-a)	04/3比 (c-b)
<b>流動資産</b>	160.5	179.6	185.1	24.6	5.5	<b>流動負債</b>	38.0	64.5	62.9	24.9	1.6
現預金	20.0	22.3	29.9	9.9	7.6	支払手形・買掛金	30.7	55.1	53.4	22.7	1.7
受取手形・売掛金	69.0	103.2	106.4	37.4	3.2	短期借入金	0.3	0.0	0.0	0.3	0.0
たな卸資産	71.1	54.2	48.6	22.5	5.6	その他	7.0	9.4	9.5	2.5	0.1
<b>固定資産</b>	79.8	70.9	69.0	10.8	1.9	<b>固定負債</b>	6.7	9.2	8.5	1.8	0.7
有形固定資産	60.7	52.0	50.4	10.3	1.6	退職給付引当金	4.3	6.3	6.5	2.2	0.2
投資その他	19.1	18.9	18.6	0.5	0.3	その他	2.4	2.9	2.0	0.4	0.9
						<b>負債合計</b>	44.8	73.7	71.4	26.6	2.3
						<b>少数株主持分</b>	1.7	0.0	0.0	1.7	0.0
						<b>資本金・資本剰余金</b>	196.7	188.4	204.1	7.4	15.7
						<b>自己株式</b>	2.9	11.6	21.5	18.6	9.9
						<b>資本合計</b>	193.8	176.7	182.6	11.2	5.9
<b>資産合計</b>	240.3	250.5	254.1	13.8	3.6	<b>負債・資本合計</b>	240.3	250.5	254.1	13.8	3.6

# 資産効率の改善(連結)



■ 売上債権回転率	1.55	1.48	1.73	2.05	1.81	2.00	2.06
▲ たな卸資産回転率	1.68	1.70	1.92	2.18	2.30	4.35	5.09
◆ 総資本回転率	0.53	0.50	0.54	0.65	0.65	0.96	0.98



# 連結キャッシュ・フロー：営業キャッシュ・フローが改善

(単位：億円)

	04上期	03上期	前年同期比
預金等期首残高	22.0	17.7	4.3
営業活動によるキャッシュ・フロー	(注1) 20.2	13.3	6.9
投資活動によるキャッシュ・フロー	2.8	3.7	6.4
財務活動によるキャッシュ・フロー	(注2) 9.9	(注3) 15.0	5.1
増減額	7.6	2.0	5.6
預金等期末残高	29.6	19.7	9.9

(注1) 税前利益 16.7億円

(注2) 自己株式取得 9.9億円

(注3) 短期借入金返済 14.0億円

● 2005年3月期中間決算概要

● **2005年3月期決算見通し**

● ツガミ・グループの今後の事業展開

# 連結通期決算見通し

(単位: 億円、%)

	03年度			04年度		
	上期	下期	通期	上期	下期予想	通期予想
売上高	81.9	118.0	199.9	124.0	116.0	240.0
売上総利益	14.6	21.9	36.5	30.9	27.8	58.7
(原価率)	82.1%	81.4%	81.8%	75.0%	76.0%	75.5%
営業利益	2.0	8.8	10.8	16.2	12.3	28.5
経常利益	2.6	10.3	12.9	16.9	11.6	28.5
当期純利益	0.7	9.9	9.2	16.3	7.2	23.5

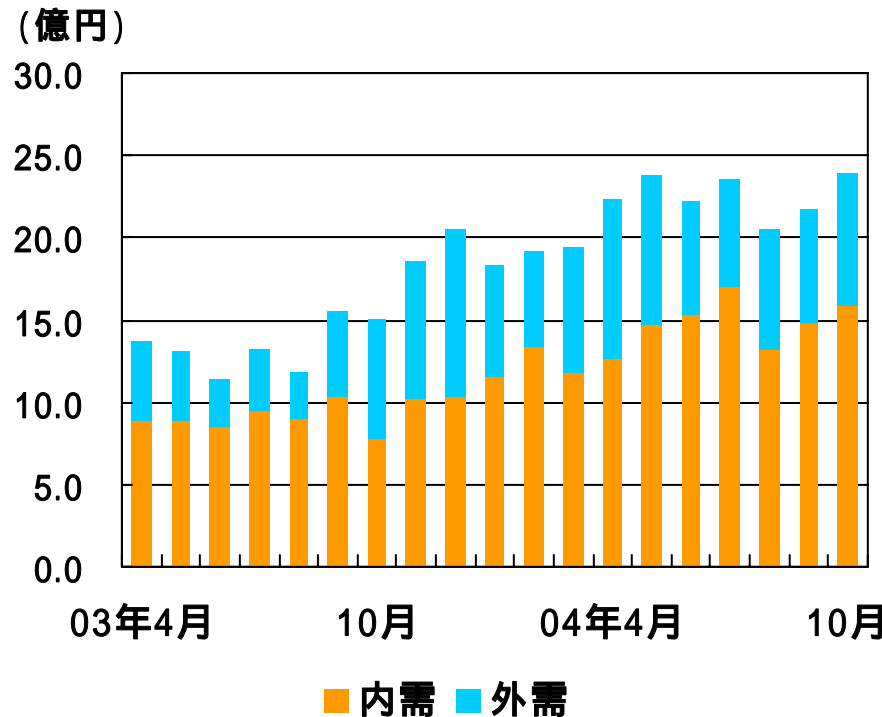
< 参考 >

期初予想	
売上高	210.0億円
経常利益	15.0億円
当期利益	14.0億円

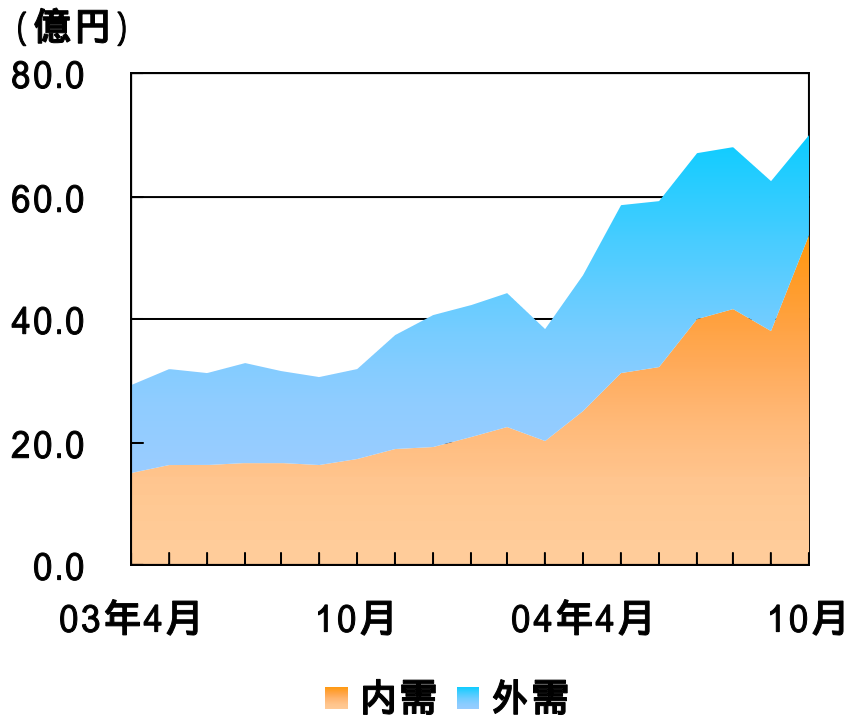
04年度通期については、市況が好調で高水準の売上げ達成見込み。グループの再編(別添)を行い、高効率経営を推進。生産性向上、固定費の圧縮により利益率アップを図る。

# 受注状況

受注



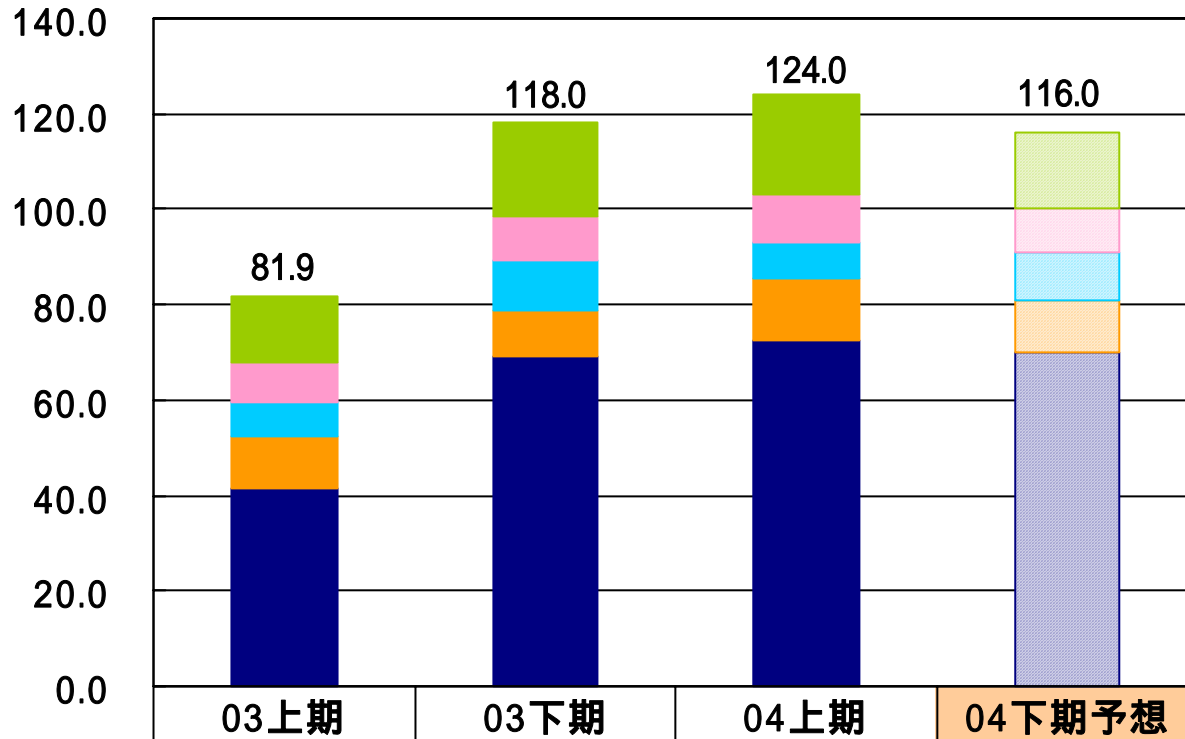
受注残



**受注は前年同月比増加**  
**自動車、デジタル家電等精密部品へのニーズが依然高水準**  
**新製品が寄与**

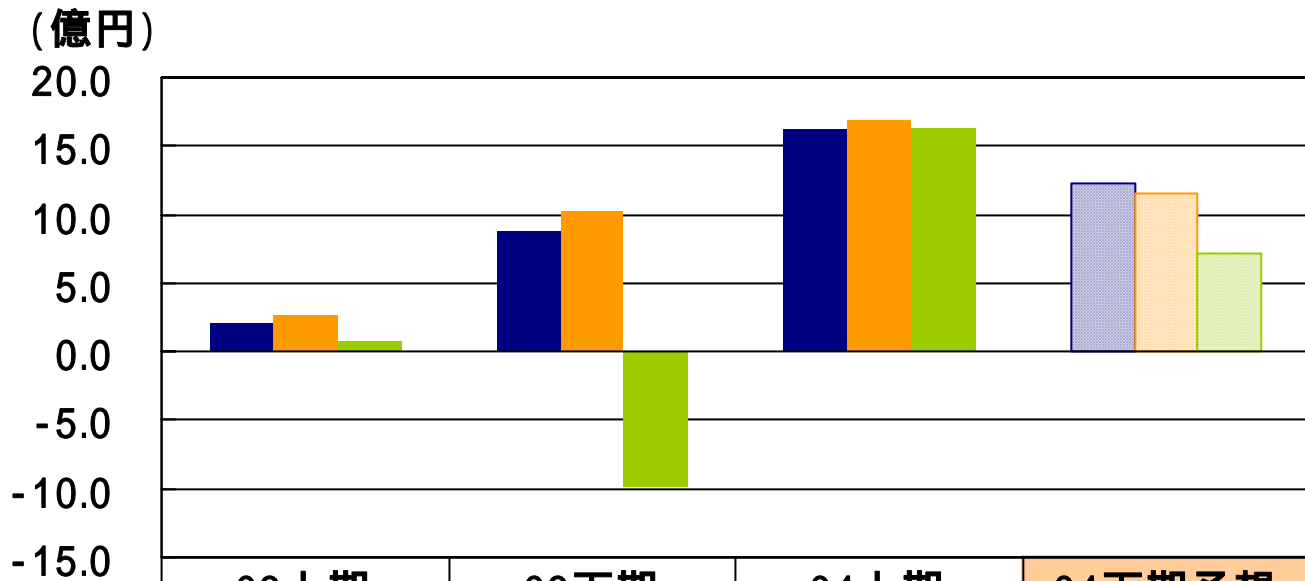
# 機種別売上高予想

(億円)



■ 専用機その他の事業	14.1	19.6	20.8	16.0
■ 転造盤その他	8.1	9.1	10.1	9.0
■ マシニングセンタ	7.1	10.3	7.5	10.0
■ 研削盤	10.9	9.8	13.0	11.0
■ 自動旋盤	41.7	69.2	72.6	70.0

# 04年度下期利益予想



	03上期	03下期	04上期	04下期予想
■ 連結営業利益	2.0	8.8	16.2	12.3
■ 連結経常利益	2.6	10.3	16.9	11.6
■ 連結当期純利益	0.7	9.9	16.3	7.2

グループ全体の再構築による受注・生産・出荷体制の効率化。  
 部品内製化・ユニット化への積極的な取組みによる生産性の向上。  
 固定費の一層の圧縮等により、利益アップを目指す。

● 2005年3月期中間決算概要

● 2005年3月期決算見通し

● **ツガミ・グループの今後の事業展開**

# 成長分野を狙った経営戦略

難易度の高い  
精密加工技術

ユーザーとの共同開発で  
ニーズを先取り  
(最先端技術)

ユーザーの定着

世界No.1の高精度・高速・高剛性の工作機械を提供

IT業界

デジタル家電市場の多様化と拡大

1インチ以下のFDB用 超精密加工用機械

新製品……C150、BC18 など

自動車業界

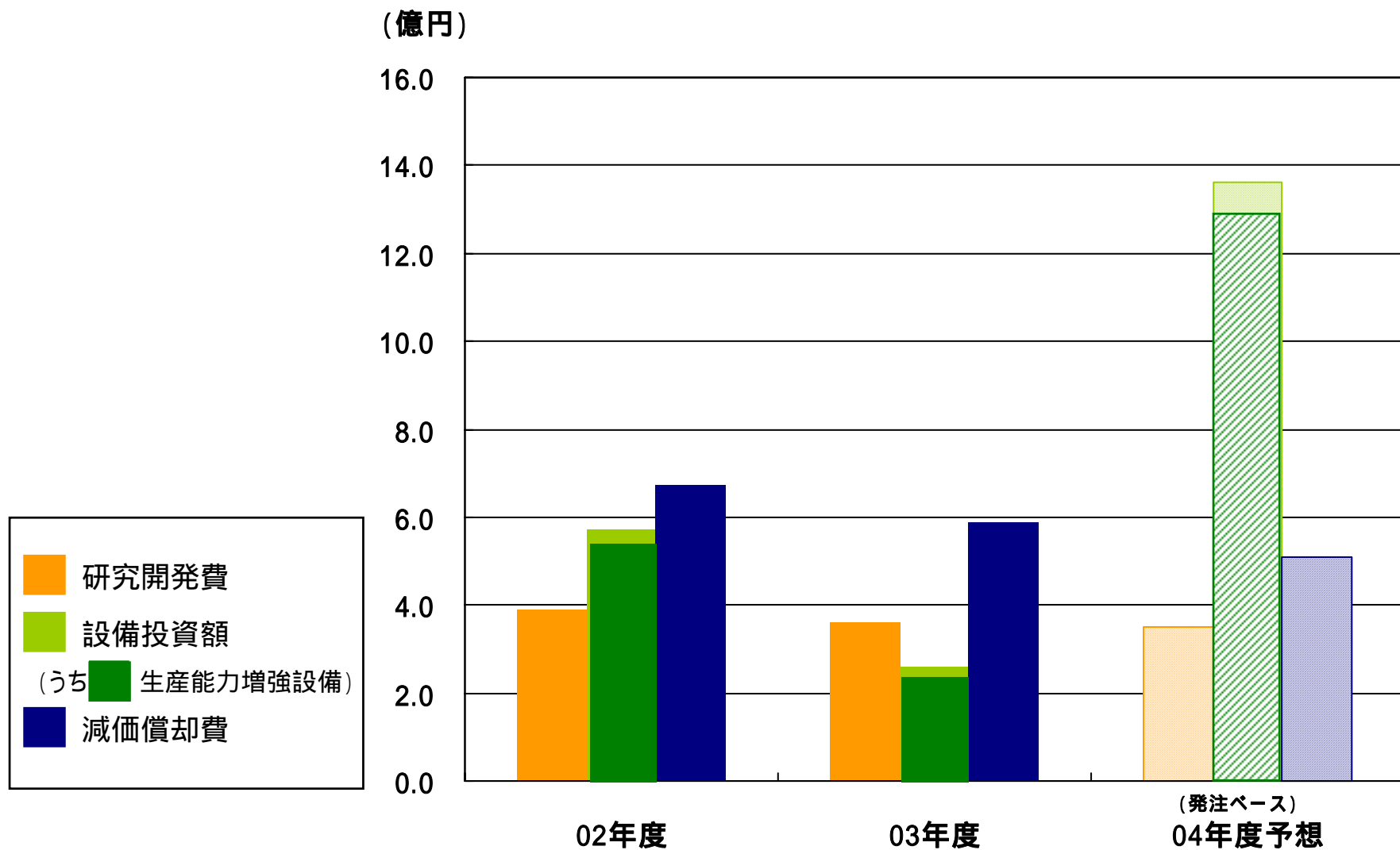
高性能化、高機能化

高精度、複合加工機の需要

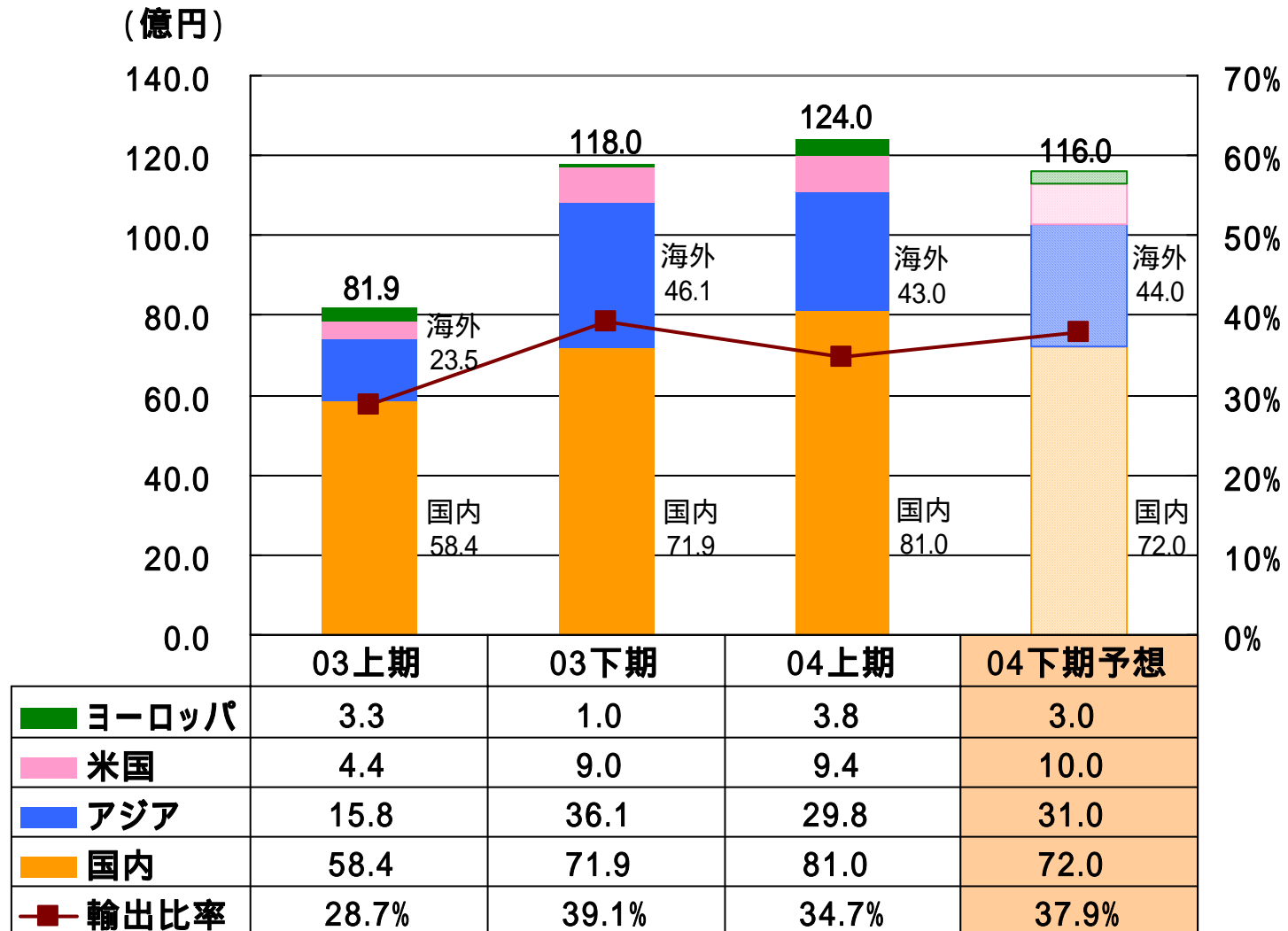
新製品……T50、T50SY、M50SY、G65、TMU1



# 研究開発費と設備投資額



# 地域別売上高予想

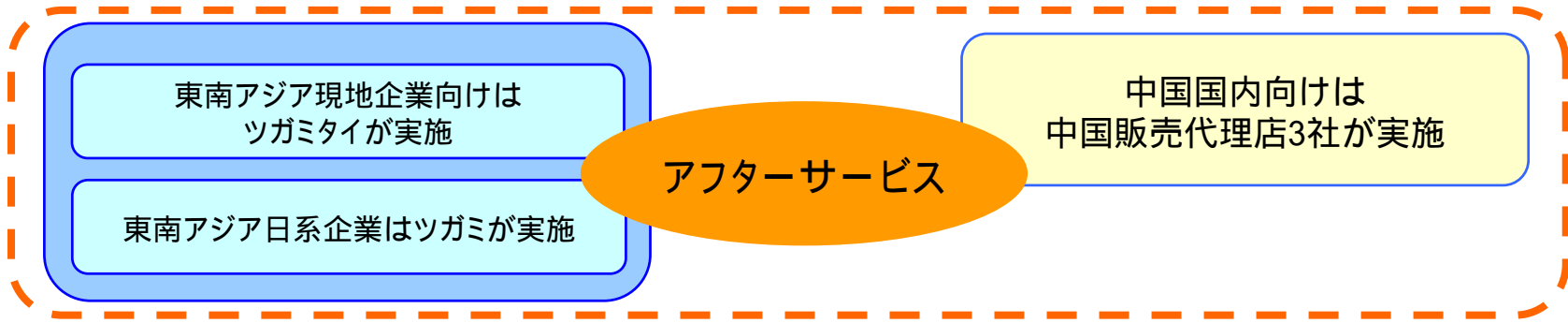


# 成長地域を狙った経営戦略

# アジアにおけるアフターサービス網の充実

## 東南アジア (タイ・フィリピンその他)

## 中国



東南アジア現地企業向けは  
ツガミタイが実施

東南アジア日系企業はツガミが実施

中国国内向けは  
中国販売代理店3社が実施

アフターサービス

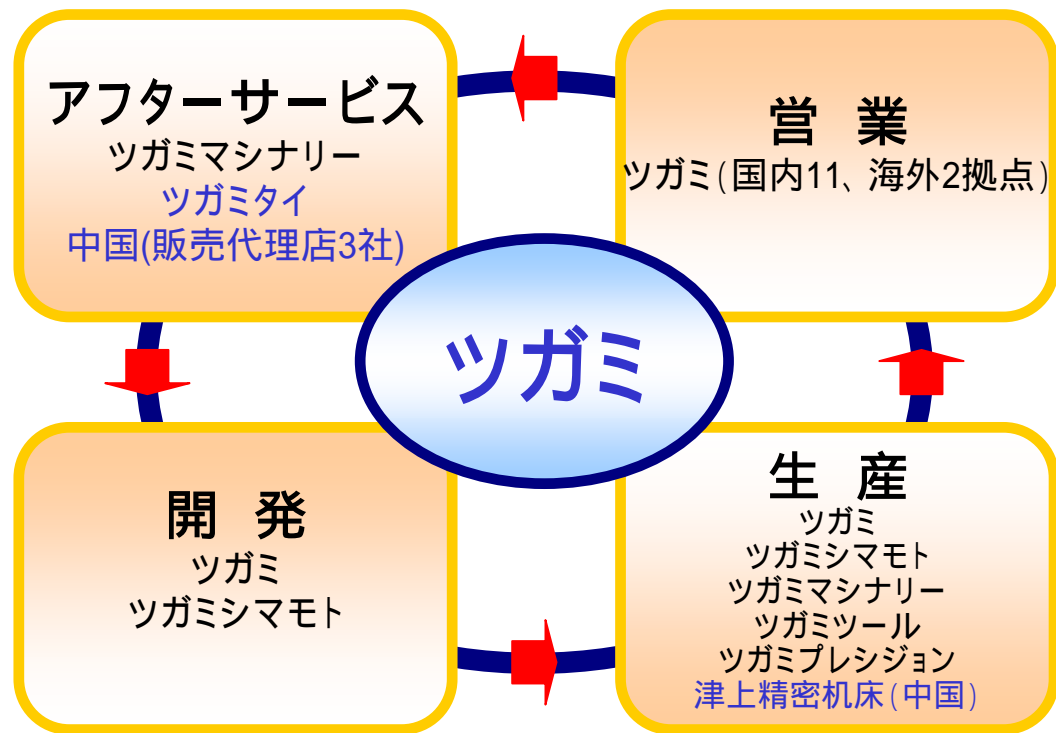
TSUGAMI(THAI)  
工作機械輸入販売  
89年設立

津上精密机床(浙江)有限公司  
工作機械製造販売  
03年6月設立  
生産現地法人が稼動(04年11月～)  
月産15～20台を目指す



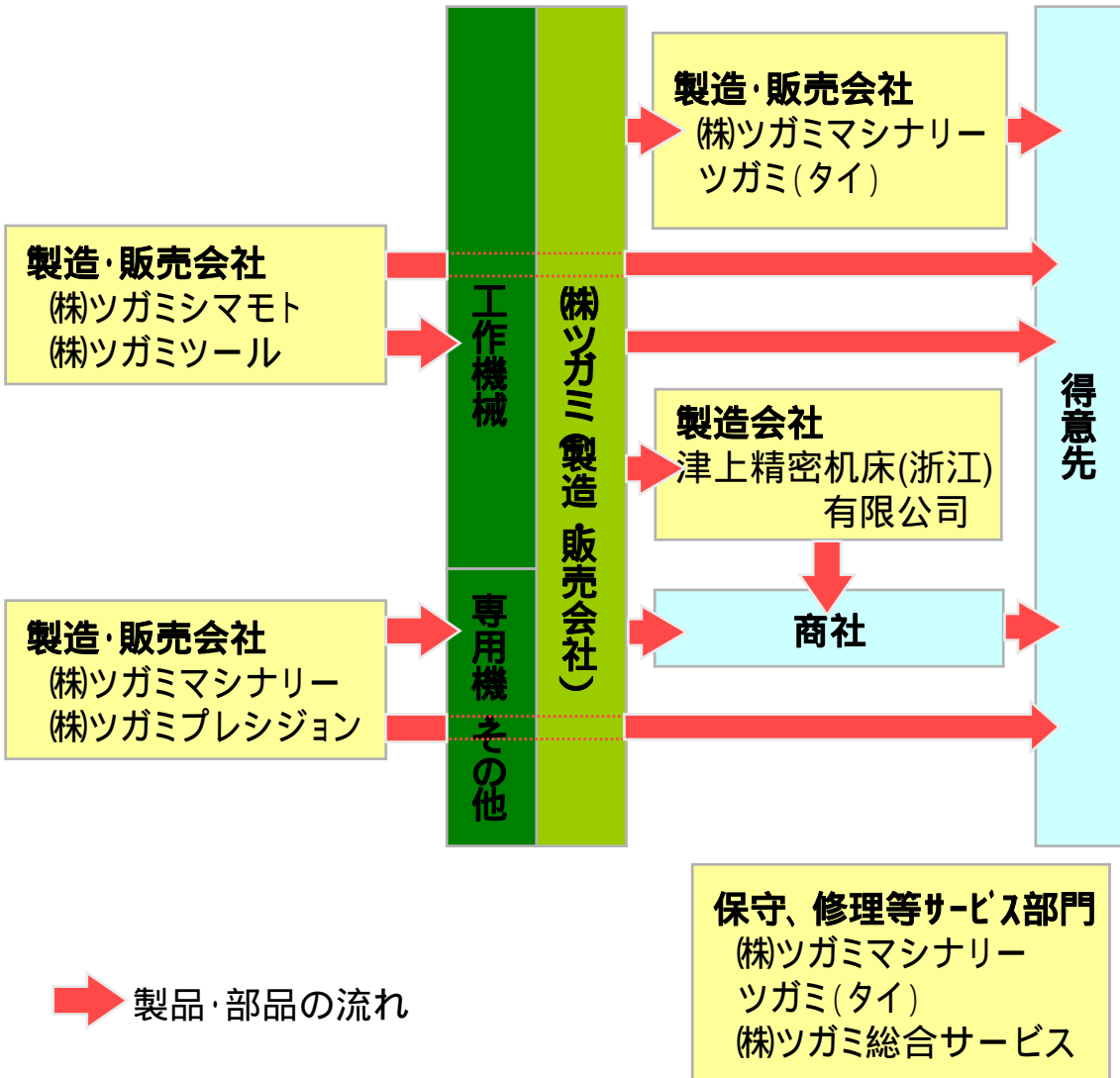
# 経営の効率化と顧客満足度の向上

1. グループ各社を含め営業・生産・管理体制を再編成し高効率経営を目指す
2. アフターサービスの充実を図り顧客満足度の向上を目指す
  - 国内のアフターサービスは、ツガミマシナリーの陣容を充実させ、専門的に行う
  - 海外は、特にアジアにおけるアフターサービス網の充実を図る



# 企業集団の状況

グループの再建完了、グループ全体の効率化を推進



国内販売総代理店の津上工販(株)をツガミに吸収合併 (平成16年4月1日付)  
 生産子会社の(株)シマモト精工とツガミテクノ(株)が合併し、(株)ツガミシマモトへ (平成16年10月1日付)  
 信州地区子会社の(株)ツガミハイテックと(株)ツガミマシナリーが合併。(株)ツガミマシナリーが事業部門として専用機製造を継承。(平成16年10月1日付)  
 子会社(3社)を精算引当済のため業績に対する影響はありません。  
 (株)ツガミメカテック (有)ツガミエンジニア (有)浅間エフワン

# 復配、自己株式取得で株主還元

	03上期	03下期	04上期
1株当たり配当金(円)	0.0	0.0	2.0
配当金額(億円)	0.0	0.0	1.6
自己株式取得金額(億円)	0.9	8.7	9.9
自己株式取得株数(千株)	441	4,074	3,471
当期純利益(億円)	0.7	9.9	16.3
自己株式控除後 期末発行済株式数(千株)	86,920	82,846	79,375

<04下期>

期末配当 2円を予定

11/15取締役会において  
自己株式取得枠を決議  
株数 3,000千株(上限)  
金額 9億円(上限)

## 株主還元

- ・ 業績連動を基本に安定配当を継続
- ・ 自己株式の取得を通じて株主還元

# 注意事項

当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではありません。

## TSUGAMI CORPORATION