

## 株式の状況 (平成23年3月31日現在)

発行可能株式総数 ..... 320,000,000 株  
 発行済株式の総数 ..... 68,019,379 株  
 株主数 ..... 11,929 名

### 大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	出資比率
	千株	%
みずほ信託銀行退職給付信託東京精密口再信託受託者資産管理サービス信託銀行	4,592	6.75
モルガンスタンレーアンドカンパニーインク	3,517	5.17
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント	2,379	3.49
第一生命保険株式会社	2,100	3.08
株式会社森精機製作所	2,000	2.94
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	1,908	2.80
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,765	2.59
株式会社三井住友銀行	1,516	2.22
株式会社北越銀行	1,484	2.18
ツガミ取引先持株会	1,221	1.79

(注) 1. 株数は単位未満を切り捨て、出資比率は小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。  
 2. みずほ信託銀行退職給付信託東京精密口再信託受託者資産管理サービス信託の持株数 4,592 千株は、(株)東京精密が同行に委託した退職給付信託の信託財産であり、その議決権行使の指図権は(株)東京精密が留保しております。  
 3. 当社は自己株式を 2,140 千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

## 会社の概要 (平成23年3月31日現在)

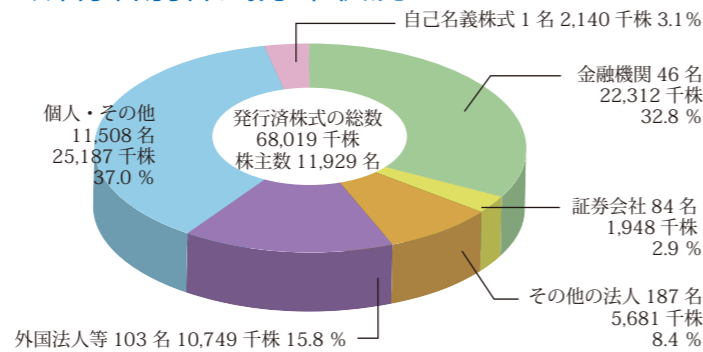
商号 株式会社ツガミ  
 設立 昭和12年3月  
 本店所在地 東京都中央区日本橋堀留町1丁目9番10号  
 資本金 10,599 百万円  
 従業員数 511 名  
 役員状況 (平成23年6月17日現在)  
 代表取締役社長執行役員 西嶋尚生  
 代表取締役専務執行役員 新嶋敏治  
 取締役専務執行役員 田内清  
 取締役常務執行役員 国吉誠  
 " 三浦由博  
 " 唐東雷  
 社外取締役 中川威雄  
 " 島田邦雄  
 常勤監査役本間利雄  
 社外監査役 宮田芳文  
 " 玉井宏明  
 " 木村龍一

本社・工場 本社 東京都中央区日本橋堀留町1丁目9番10号  
 長岡工場 新潟県長岡市東蔵王1丁目1番1号  
 信州工場 長野県佐久市中込3600番地  
 高見工場 新潟県長岡市東高見2丁目1番2  
 新潟工場 新潟県新潟市東区桃山町2丁目132番地

営業拠点 東日本営業部 (東京)  
 中部営業部 (名古屋)  
 西日本営業部 (大阪)

ツガミグループ 株式会社ツガミマシナリー  
 株式会社ツガミ総合サービス  
 株式会社ツガミプレジジョン  
 津上精密机床 (浙江) 有限公司 (中国)  
 TSUGAMI (THAI) CO., LTD. (タイ)  
 TSUGAMI GmbH (ドイツ)  
 TSUGAMI KOREA Co.,Ltd (韓国)

## 所有者別株式分布状況



## 株式メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日  
 定時株主総会 毎年6月  
 剰余金の配当の基準 期末配当の基準日は、毎年3月31日  
 なお、中間配当を実施するときの中間配当の基準日は、毎年9月30日  
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
 同事務取扱場所 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 同連絡先 郵便番号 137-8081  
 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 電話 0120-232-7111(通話料無料)  
 公告の方法 電子公告により、当社ホームページ(<http://www.tsugami.co.jp/>)に掲載いたします。  
 なお、やむを得ない事由により、電子公告によることのできない場合は、官報に掲載して行います。  
 上場金融商品取引所 東京証券取引所

## お知らせ

- 株主さまのご住所・お名前の変更、単元未満株式の買取請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金に関するご照会および株式事務に関する一般的なお問合せは、三菱UFJ信託銀行株式会社で承ります。
- 証券会社等の口座ではなく特別口座に記録された株式に関する各種手続きは、三菱UFJ信託銀行株式会社で受付いたします。
- 特別口座に記録された株式を市場で売却する場合は、特別口座から直接売却することができませんので、証券会社等の口座に振替える必要がございます。

# 株主の皆様へ

第108期報告書 平成22年4月1日～平成23年3月31日



## ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第108期の営業の概要等につきましてご報告申し上げます。

当期におけるわが国経済は、中国等アジア新興国向け輸出に支えられ緩やかな回復基調でございましたが、下半期からの円高定着による景気減速懸念に加え、最近の東日本大震災の影響と電力不足への懸念から先行きへの不透明感が強まってまいりました。

工作機械業界におきましても、中国等アジア新興国を中心に外需が順調に伸展し、内需も復調の兆しが出てきておりましたが、最近の状況から先行きへの懸念が出てまいりました。

このような状況の下で、当社グループは長年培った精密加工のノウハウを基に、中国等新興国のニーズおよび高度化するIT関連ニーズに応えるべく、精密工作機械を積極的に市場に提供してまいりました。

この結果、売上高は、前年同期比130.4%増の35,932百万円となりました。

また、損益につきましては、営業利益は3,732百万円(前年同期は84百万円)、経常利益は3,504百万円(同△117百万円)、当期純利益は2,837百万円(同△244百万円)となりました。

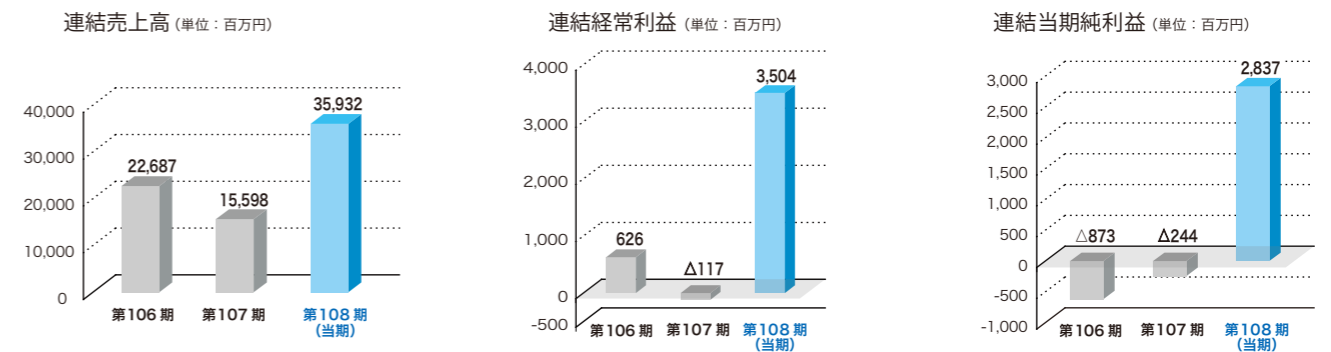
平成23年3月期の利益配当金につきましては、当初予想のとおり、1株につき中間配当金5円、期末配当金5円の年間10円といたしました。今後の配当につきましては、業績連動を基本としつつ企業体質の強化を図りながら安定配当を続けてまいりたいと考えております。

引き続き売上の拡大と生産の効率化・経費削減に努め、安定的な業績の伸展を図るとともに、お客様のニーズに合致した新製品の提供とサービスの充実に努め、常に顧客満足度の向上を目指し、お客様に信頼され必要とされる製品を提供できる経営に全力で取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成23年6月  
 取締役社長執行役員 西嶋尚生

## 連結業績の推移



## 営業成績および財産の状況の推移

区分	第106期		第107期		第108期	
	連結	個別	連結	個別	連結	個別
売上高(百万円)	22,687	22,043	15,598	14,818	35,932	35,146
経常利益(百万円)	626	625	△117	△393	3,504	2,867
当期純利益(百万円)	△873	△540	△244	△408	2,837	2,426
1株当たり当期純利益(円)	△12.88	△7.98	△3.65	△6.09	42.72	36.53
総資産(百万円)	25,703	25,425	31,147	29,771	35,860	34,091
純資産(百万円)	19,718	19,277	19,882	19,319	22,122	21,241
1株当たり純資産(円)	289.07	282.55	294.29	285.88	331.39	318.02

(注) 単位未満を切り捨てて表示しております。

## 連結財務諸表

### ◆連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成23年3月31日現在)	(平成22年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	23,578	20,191
現金及び預金	4,111	3,892
受取手形及び売掛金	7,729	7,541
たな卸資産	10,718	8,203
その他	1,019	552
固定資産	12,263	10,930
有形固定資産	6,433	6,208
建物・機械装置・運搬具等	5,562	5,421
土地	591	591
その他	279	195
無形固定資産	139	53
投資その他の資産	5,689	4,667
繰延資産	18	25
資産合計	35,860	31,147
<b>負債の部</b>		
流動負債	11,771	9,296
支払手形及び買掛金	8,011	6,946
短期借入金	2,089	1,008
1年内償還予定の社債	300	300
未払法人税等	374	67
その他	996	973
固定負債	1,966	1,968
社債	600	900
その他	1,366	1,068
負債合計	13,738	11,264
<b>純資産の部</b>		
株主資本	20,947	19,334
資本金	10,599	10,599
資本剰余金	4,157	4,151
利益剰余金	6,962	4,791
自己株式	△771	△207
その他の包括利益累計額	884	343
その他有価証券評価差額金	993	463
繰延ヘッジ損益	5	△99
為替換算調整勘定	△114	△20
新株予約権	290	204
純資産合計	22,122	19,882
負債純資産合計	35,860	31,147

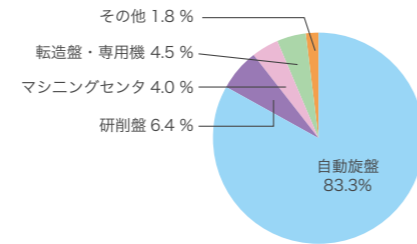
### ◆連結損益計算書

(単位：百万円)

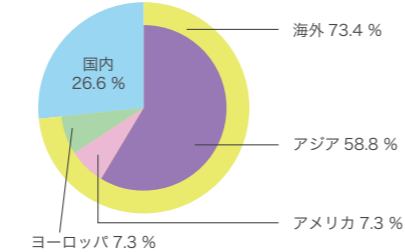
科目	当期	前期
	平成22年4月1日から平成23年3月31日まで	平成21年4月1日から平成22年3月31日まで
売上高	35,932	15,598
売上原価	28,569	12,538
売上総利益	7,363	3,059
販売費及び一般管理費	3,631	2,974
営業利益	3,732	84
営業外収益	172	295
営業外費用	399	497
経常利益又は経常損失(△)	3,504	△117
特別利益	6	-
特別損失	266	1
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	3,244	△119
法人税・住民税及び事業税	478	72
過年度法人税等	-	17
法人税等調整額	△72	35
当期純利益又は当期純損失(△)	2,837	△244

### ◆売上高構成比(連結)

機種別売上高構成比(当期)



地域別売上高構成比(当期)



### ◆連結株主資本等変動計算書 当期(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				株主資本合計	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
平成22年3月31日残高	10,599	4,151	4,791	△207	19,334	463	△99	△20	343	204	19,882
連結会計年度中の変動額											
剰余金の配当			△666		△666						△666
当期純利益			2,837		2,837						2,837
自己株式の取得				△591	△591						△591
自己株式の処分		6		27	33						33
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						529	104	△93	540	86	626
連結会計年度中の変動額合計	—	6	2,171	△564	1,613	529	104	△93	540	86	2,239
平成23年3月31日残高	10,599	4,157	6,962	△771	20,947	993	5	△114	884	290	22,122

## 新製品を市場に投入

主軸移動型自動旋盤の新機種として「CNC精密自動旋盤 B0385」「CNC精密自動旋盤 B0385L」を発表しました。  
φ38mmの大径部品の重切削に最適なマシンであり、ワークに合わせて2タイプから選択が可能です。

- φ38仕様で加工範囲が広い。
- オーバーラップ加工により高生産が可能。
- Y軸付回転工具により複合加工も可能。
- 自動プロを標準付属。

### ◆CNC精密自動旋盤 B0385 (ガイドブッシュ専用機)

- ツガミ独自のダブル主軸構造により重切削能力が高く、残材長も短い。
- 重切削に最適なダブル主軸を搭載して高生産が可能。
- 水溶性クーラントが使えるため火災の心配がなく、重切削でも油煙の発生が少ない。



### ◆CNC精密自動旋盤 B0385L (ガイドブッシュレス専用機)

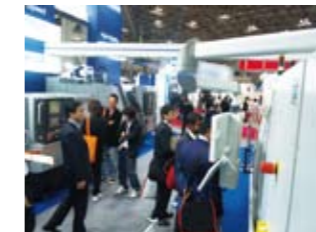
- 引きコレットチャックを搭載し、短尺ワークに最適な安定したチャック力を確保。
- 大径の研磨材が不要。(引き抜き材が使用可能でコスト削減)
- 残材も短くでき、材料コストの削減が可能。



## 展示会に出展

取引先の開拓を積極的に進めてまいりました。

2010年10月28日から6日間、東京ビッグサイトにて第25回日本国際工作機械見本市(JIMTOF2010)に出展し、国内外より大勢のユーザー、ディーラー様に来場いただき、活発な商談を行いました。



JIMTOF2010

