

第105期 報告書

平成19年4月1日～平成20年3月31日



ツガニ は常に世界No.1の 高精度 高速 高剛性の 工作機械を提供し続けます。

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととご拝察申し上げます。

さて、当社第105期（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）の営業の概要等につきましてご報告申し上げます。

当期におけるわが国経済は、前半は企業収益の改善による設備投資の増加、欧州・BRICs諸国向け輸出増などから緩やかな成長で推移したものの、後半は原油・原材料価格の高騰やサブプライムローン問題に端を発した世界的な金融不安、加えて急激な円高などの影響により景気の先行きは不透明感が強まりました。

工作機械業界におきましては、内需の足踏みを外需でカバーし、業界全体での受注実績は引き続き高水準を維持しております。しかし、当社の対象マーケットである小型・超精密加工分野の環境は一昨年後半よりやや調整局面に入りましたが、昨年秋より受注は回復傾向となってまいりました。

このような状況の下で、当社グループは長年培った精密加工のノウハウをもとに、環境・省エネ対策が求められる自動車関連、更に高精度化するIT関連およびその他の業界のニーズに応える精密加工機械を引き続き提供するとともに、各種新製品を市場に提供してまいりました。

生産面におきましては、長岡工場、信州工場および中国工場を含めた生産子会社間での連携による効率的生産と、部品の内製化・ユニット化等の取り組みを図り、生産性の向上とコストダウンに努めてまいりました。

また、当社製品の市場シェアが小さい欧州地域の強化のため、ドイツに販売現地法人を設立いたしました。更に将来を展望し、スイスのトルノス社と資本業務提携を行うことを決定いたしました。業務提携の概要は、当社中国生産子会社においてトルノス

社製品のOEM生産の受託および当社がトルノス社の多軸自動旋盤を日本およびアジア地域において販売するものであります。業績面への寄与につきましては今年の下期以降になるものと考えております。

当社グループの当期売上高は、当社主力顧客であります自動車部品関連およびIT業界向けが停滞したこと、受注回復と稼働率向上時期にズレが生じ出荷計画により一部遅れが発生したこと、OEM販売の減などにより前年同期比22.1%減の28,495百万円となりました。

当期の損益につきましては、営業利益は前年同期比49.2%減の2,784百万円、経常利益は前年同期比50.2%減の2,756百万円、当期純利益は前年同期比52.7%減の1,629百万円となりました。

株主のみなさまには、期末配当金として1株につき5円の配当とさせていただきます。中間配当と合わせると、年間配当金は1株につき10円となります。今後の配当につきましては、業績連動を基本としつつ企業体質の強化を図りながら安定配当を続けてまいりたいと考えております。

当社といたしましては、企業グループとしての総合力を高めるため、関係会社も含め営業・生産・管理体制の一体化と高効率経営を図ってまいります。

また、引き続きお客様のニーズに合致した新製品の提供とサービスの充実に努め、常に顧客満足度の向上を目指し、お客様に信頼され、必要とされる製品の提供できる経営に全力で取り組んでまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成20年6月

取締役 社長執行役員

西嶋尚生

業績の推移

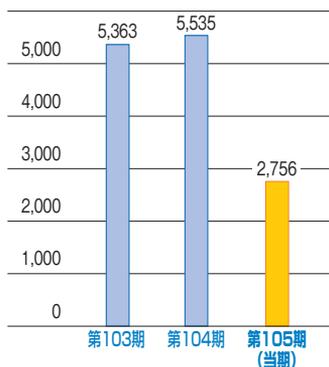
● 連結売上高

(単位：百万円)



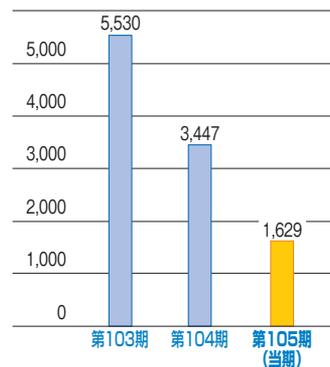
● 連結経常利益

(単位：百万円)



● 連結当期純利益

(単位：百万円)



● 営業成績および財産の状況の推移

区 分	第103期		第104期		第105期 (当期)	
	連 結	個 別	連 結	個 別	連 結	個 別
売 上 高 (百万円)	34,006	33,262	36,557	35,255	28,495	27,962
経 常 利 益 (百万円)	5,363	5,016	5,535	5,110	2,756	2,564
当 期 純 利 益 (百万円)	5,530	5,333	3,447	3,257	1,629	1,544
1 株 当 たり 当 期 純 利 益 (円)	71.38	68.99	46.36	43.80	23.03	21.82
総 資 産 (百万円)	36,827	36,215	35,943	35,186	32,732	32,031
純 資 産 (百万円)	23,272	22,747	23,450	22,723	21,916	21,137
1 株 当 たり 純 資 産 (円)	306.53	299.63	322.67	312.66	319.50	308.02

(注) 単位未満を切り捨てて表示しております。

連結財務諸表

●連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当 期 (平成20年3月31日現在)	前 期 (平成19年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	22,735	25,920
現金及び預金	3,402	3,576
受取手形及び売掛金	9,662	14,314
たな卸資産	9,046	7,659
その他	624	370
固定資産	9,997	10,023
有形固定資産	7,035	7,457
建物・機械装置・運搬具等	6,170	6,606
土地	598	598
その他	266	252
無形固定資産	43	33
投資その他の資産	2,918	2,532
資産合計	32,732	35,943
負債の部		
流動負債	9,913	11,344
支払手形及び買掛金	8,220	9,129
未払法人税等	691	1,024
その他	1,000	1,190
固定負債	903	1,148
負債合計	10,816	12,493
純資産の部		
株主資本	21,623	22,695
資本金	10,599	10,599
資本剰余金	4,138	4,208
利益剰余金	6,936	10,568
自己株式	△ 50	△ 2,681
評価・換算差額等	66	660
その他有価証券評価差額金	40	600
為替換算調整勘定	26	60
新株予約権	226	94
純資産合計	21,916	23,450
負債純資産合計	32,732	35,943

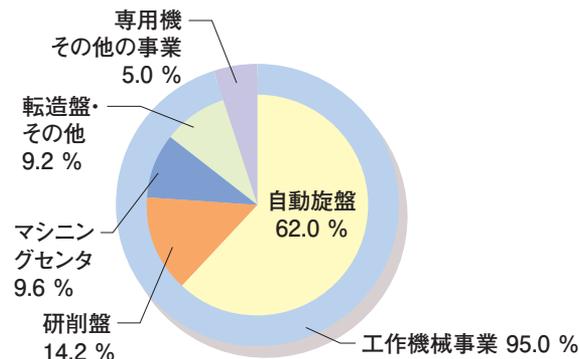
●連結損益計算書

(単位：百万円)

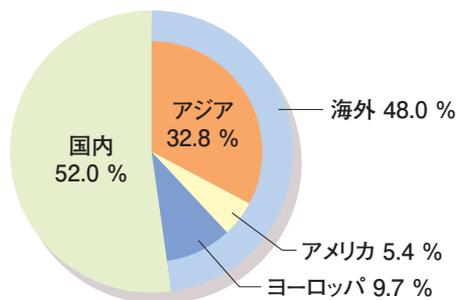
科 目	当 期	前 期
	(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)	(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)
売上高	28,495	36,557
売上原価	22,142	27,325
売上総利益	6,352	9,231
販売費及び一般管理費	3,568	3,752
営業利益	2,784	5,478
営業外収益	136	154
受取利息及び配当金	39	34
その他	96	118
営業外費用	164	97
支払利息	1	0
その他	162	97
経常利益	2,756	5,535
特別利益	47	120
固定資産売却益	-	120
投資有価証券売却益	10	0
その他	37	-
特別損失	126	437
固定資産除売却損	8	145
たな卸資産除売却損	-	55
たな卸資産評価損	-	51
投資有価証券評価損	6	63
訴訟費用	-	86
その他	111	35
税金等調整前当期純利益	2,677	5,218
法人税、住民税及び事業税	1,037	1,882
法人税等調整額	11	△111
当期純利益	1,629	3,447

●売上高構成比(連結)

●事業の種類別・機種別売上高構成比(当期)



●地域別売上高構成比(当期)



●連結株主資本等変動計算書

当期(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算差額等			新株 予約権	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
平成19年3月31日残高	10,599	4,208	10,568	△2,681	22,695	600	60	660	94	23,450
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△ 795		△ 795					△ 795
当期純利益			1,629		1,629					1,629
自己株式の取得				△ 1,916	△ 1,916					△ 1,916
自己株式の処分		△ 5		15	10					10
自己株式の消却		△ 65	△ 4,466	4,532	-					-
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)						△ 559	△ 33	△ 593	132	△ 461
連結会計年度中の変動額合計	-	△ 70	△ 3,632	2,630	△ 1,072	△ 559	△ 33	△ 593	132	△ 1,534
平成20年3月31日残高	10,599	4,138	6,936	△ 50	21,623	40	26	66	226	21,916

個別財務諸表

●個別貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当 期 (平成20年3月31日現在)	前 期 (平成19年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	22,037	25,224
現金及び預金	2,976	3,191
受取手形及び売掛金	9,789	14,206
たな卸資産	8,216	7,141
その他	1,055	684
固定資産	9,993	9,961
有形固定資産	6,316	6,675
建物・機械装置・運搬具等	5,804	6,185
土地	486	486
その他	25	2
無形固定資産	16	13
投資その他の資産	3,661	3,273
資産合計	32,031	35,186
負債の部		
流動負債	10,125	11,461
支払手形及び買掛金	8,519	9,405
その他	1,605	2,055
固定負債	768	1,002
負債合計	10,893	12,463
純資産の部		
株主資本	20,871	22,028
資本金	10,599	10,599
資本剰余金	4,138	4,220
利益剰余金	6,183	9,890
自己株式	△ 50	△ 2,681
評価・換算差額等	40	600
その他有価証券評価差額金	40	600
新株予約権	226	94
純資産合計	21,137	22,723
負債純資産合計	32,031	35,186

●個別損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	(平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)	(平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで)
売上高	27,962	35,255
売上原価	22,702	27,265
売上総利益	5,259	7,989
販売費及び一般管理費	2,974	3,079
営業利益	2,284	4,909
営業外収益	487	342
受取利息及び配当金	289	175
その他	197	167
営業外費用	207	141
支払利息	1	0
その他	206	141
経常利益	2,564	5,110
特別利益	45	120
固定資産売却益	0	120
投資有価証券売却益	10	0
貸倒引当金戻入益	20	-
その他	15	-
特別損失	126	409
固定資産除売却損	7	132
たな卸資産除売却損	-	40
たな卸資産評価損	-	51
投資有価証券評価損	6	63
訴訟費用	-	86
その他	111	35
税引前当期純利益	2,484	4,821
法人税、住民税及び事業税	870	1,675
法人税等調整額	70	△111
当期純利益	1,544	3,257

●株主資本等変動計算書

当期（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）

(単位：百万円)

	株主資本							評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	新株 予約権	純資産 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	自己株式	株主資本 合計			
		資本準備金	其他資本剰余金	資本剰余金合計	其他利益剰余金					
平成19年3月31日残高	10,599	4,138	82	4,220	9,890	△2,681	22,028	600	94	22,723
事業年度中の変動額										
剰余金の配当					△795		△795			△795
当期純利益					1,544		1,544			1,544
自己株式の取得						△1,916	△1,916			△1,916
自己株式の処分			△5	△5		15	10			10
自己株式の消却			△76	△76	△4,455	4,532	-			-
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）								△559	132	△427
事業年度中の変動額合計	-	-	△82	△82	△3,706	2,630	△1,157	△559	132	△1,585
平成20年3月31日残高	10,599	4,138	-	4,138	6,183	△50	20,871	40	226	21,137

新製品を市場に投入

CNC精密自動旋盤 SS32

SS20のシリーズ機として、高性能複合加工機「CNC精密自動旋盤SS32」を発表いたしました。モジュラーツーリング方式を採用し、後くし刃と背面刃物台は、回転工具、内径ホルダ、ターニングホルダの組み合わせにより、ワークに合わせてツールを自由に配置できます。

またツーリングゾーンを広くし、ツーリングセットアップ、切粉処理を容易にし、長物部品も簡単に前方排出することができます。

複雑形状ワーク（自動車部品等）の高生産性を実現します。



CNC精密自動旋盤 P03

P01のシリーズ機として、精密部品加工機「CNC精密自動旋盤P03」を発表いたしました。主軸、背面主軸ともに主軸回転速度20,000min⁻¹の高速スピンドルを搭載し、小径ワーク加工のための使いやすいソフト機能（刃先芯高さ補正ソフト、主軸ゼロ補正システム）を搭載するなど、直径3mm以下の精密部品を高速、高精度に加工できます。



海外展示会に出展

海外取引先の開拓を積極的に進めてまいりました。

2007年10月24日から5日間、ソウル（韓国）にて2007韓国機械展に出展しました。

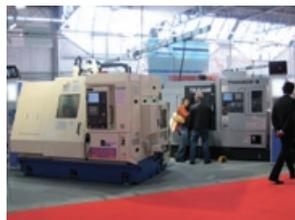
また欧州（ドイツ、フランス、イタリア等）で代理店の展示会出展を積極的に支援いたしました。

国内外より大勢のユーザー、ディーラー様に来場いただき、活発な商談を行いました。

2007韓国機械展



SIMODEC2008（フランス）



トルノス社と業務提携

2008年2月に、スイスのトルノス社と工作機械の製造・販売事業において、業務提携を行うことを決定いたしました。

業務提携の狙い

トルノス社は、欧州の老舗工作機械メーカーであり、当社と同じ小型工作機械（主として主軸移動型自動旋盤）を主要なマーケットとしておりますが、両社の製品ラインの違いもあり相互に補完できることも多く、また販売チャンネルにつきましても、両社の強い地域、弱い地域が異なっております。

従って、事業の相互補完関係を早期に構築でき、その提携効果も上げ易いと考え、業務提携を行うことといたしました。

当社の主な商品



CNC精密自動旋盤

熱の影響が最小となるよう工具を配置、また高速加工での振動を抑え込む剛性の高い鋳物脚により、長時間安定した精度で加工できます。

自動車部品、HDD部品、OA機器、医療機器、デジタルカメラ、携帯電話、光通信等の幅広い分野の小物部品で精度の高い量産加工に最適です。

CNC精密ターニングセンタ

旋盤加工及びマシニング加工を1台でこなす工程集約形の複合加工機。旋盤とマシニングセンタ2台で加工していたものを1台に集約、段取り替えなしでの複数のワーク加工などの高度な要求にお応えします。



CNC精密円筒研削盤

生材から焼入れ鋼、セラミックス等の高硬度部品まであらゆる分野の、中、小物部品の円筒研削加工に対応。金型ピンのような一品物から自動車のエンジン部品、変速機部品、油圧部品、IT関連部品等の量産品のオートローダ自動計測を備えた全自動加工システムまで、お客様の生産形態に合わせたご要求にお応えします。

精密マシニングセンタ

家電・OA機器を含むIT関連のアルミ小物部品から鉄系自動車部品・産業機械部品等、加工目的に応じてマシニングセンタをシリーズ化。工場レイアウトが容易な省スペース設計の立型・横型をそろえ、最適なシステムを提案します。



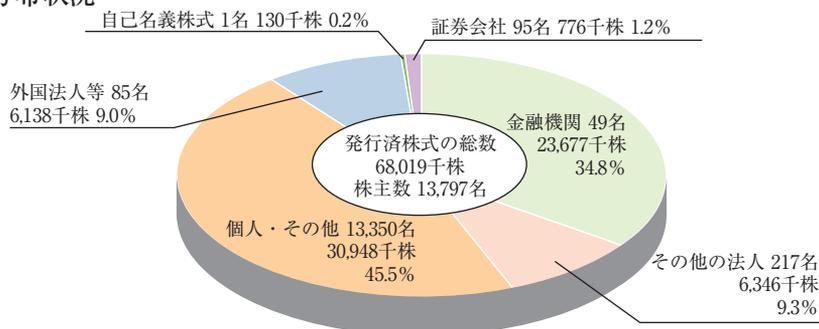
株式の状況 (平成20年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 320,000,000株
- 発行済株式の総数 68,019,379株
- 株主数 13,797名
- 大株主

株主名	当社への出資状況		当社の大株主への出資状況	
	持株数	出資比率	持株数	出資比率
	千株	%	千株	%
みずほ信託退職給付信託東京精密口再信託受託者資産管理サービス信託	4,592	6.75		
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,535	6.66		
第一生命保険相互会社	2,100	3.08		
株式会社森精機製作所	2,000	2.94	100	0.10
株式会社三井住友銀行	1,516	2.22		
株式会社北越銀行	1,484	2.18	470	0.18
日興シティ信託銀行株式会社(投信口)	1,407	2.06		
ツガミ取引先持株会	1,223	1.79		
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	859	1.26		
株式会社第四銀行	700	1.02	240	0.06

- (注) 1. 出資比率は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。
 2. みずほ信託退職給付信託東京精密口再信託受託者資産管理サービス信託の持株数4,592千株は、(株)東京精密が同行に委託した退職給付信託の信託財産であり、その議決権行使の指図権は(株)東京精密が留保しております。また、当社は(株)東京精密の株式65千株(出資比率0.16%)を所有しております。

●所有者別株式分布状況



●株価と出来高の推移 (平成19年4月～平成20年3月)

年・月	平成19年										平成20年		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
株価	高値(円)	700	654	610	615	593	542	464	499	400	340	354	348
	安値(円)	631	531	529	536	435	410	402	320	319	276	281	293
出来高(千株)	11,529	12,982	24,847	17,636	17,180	12,834	26,770	21,222	15,287	16,864	11,319	8,806	

会社の概要 (平成20年3月31日現在)

- 商号 株式会社ツガミ
- 設立 昭和12年3月
- 本店所在地 東京都中央区日本橋堀留町1丁目9番10号
- 資本金 10,599百万円
- 従業員数 412名

● 役員状況 (平成20年6月20日現在)

取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役	取締役
社長	執行役員	役員	西嶋尚生	常勤監査役	大宮郁士	監査役	梅岡匡爾	監査役	渡邊光一郎
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取
取	取	取	取	取	取	取	取	取	取

● 本社・工場

本社	東京都中央区日本橋堀留町1丁目9番10号
長岡工場	新潟縣長岡市東蔵王1丁目1番1号
信州工場	長野県佐久市中込3600番地

● 国内営業拠点

東日本営業部 (東京)	仙台営業所
北関東営業部 (大宮)	高崎営業所
諏訪営業部 (諏訪)	長岡営業所
中部営業部 (名古屋)	日立営業所
西日本営業部 (大阪)	信州営業所
	浜松営業所
	広島営業所
	福岡営業所

● ツガミグループ

株式会社ツガミマシナリー
株式会社ツガミシマモト
株式会社ツガミ総合サービス
株式会社ツガミプレジジョン
津上精密机床 (浙江) 有限公司 [中国]
TSUGAMI (THAI) CO., LTD. [タイ]
TSUGAMI GmbH. [ドイツ]

株主メモ

事業年度 定時株主総会 剰余金の配当の基準	4月1日から翌年3月31日 6月 期末配当の基準日は、毎年3月31日 なお、中間配当を実施するときの中間 配当の基準日は、毎年9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
同事務取扱場所 同送付先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 郵便番号 137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料)
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店 野村證券株式会社 全国本支店
公告方法	電子公告により、当社ホームページ (http://www.tsugami.co.jp/) に掲載 いたします。 なお、やむを得ない事由により、電子 公告によることができない場合は、官 報に掲載して行います。
上場金融商品取引所	東京証券取引所、大阪証券取引所

お知らせ

株式に関するお手続き用紙（届出住所・印鑑・
姓名等の変更届、配当金振込指定書、単元未
満株式買取請求書、名義書換請求書等）のご
請求につきましては、左記株主名簿管理人に
てお電話ならびにインターネットにより24時
間受け付けておりますので、ご利用ください。
電話（通話料無料）
0120-244-479
（三菱UFJ信託銀行本店証券代行部）
0120-684-479
（三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部）
インターネットアドレス
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>
なお、証券保管振替制度をご利用の株主様は、
お取引口座のある証券会社にご照会ください。



古紙パルプ配合率100%再生紙を使用しています



地球環境に配慮した大豆油
インキを使用しています