

株式の状況（2025年3月31日現在）

発行可能株式総数 320,000,000 株
発行済株式の総数 48,000,000 株
株主数 10,457 名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	持株比率
	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	6,865	14.48
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	3,053	6.44
株式会社第四北越銀行	2,184	4.60
株式会社三井住友銀行	1,516	3.19
第一生命保険株式会社	1,470	3.10
THE BANK OF NEW YORK 133652	1,352	2.85
ツガミ取引先持株会	1,155	2.43
JPモルガン証券株式会社	982	2.07
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	868	1.83
ダイキン工業株式会社	717	1.51

（注）１．持株比率は自己株式を控除して計算しており、小数点第３位以下を切り捨てて表示しております。
２．当社は、自己株式を 602 千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

会社の概要（2025年3月31日現在）

商号 株式会社ツガミ
設立 1937 年 3 月
本店所在地 東京都中央区日本橋富沢町 12 番 20 号
資本金 12,345 百万円
従業員数 3,433 名（連結）
役員の状況（2025 年 6 月 18 日現在）

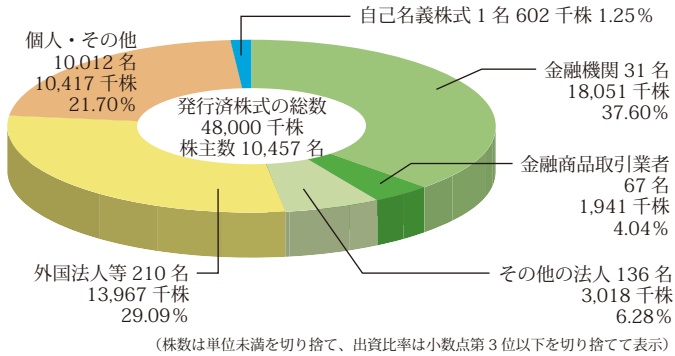
取締役会長 山宮道代
代表取締役社長 渡部昇弘
代表取締役 松下真実
〃 羽賀勝一郎
取締役 唐東雷
取締役（監査等委員である取締役） 半場秀
〃 竹内芳美
〃 太田邦正
〃 安達健祐

本社・工場 本社 東京都中央区日本橋富沢町 12 番 20 号
長岡工場 新潟県長岡市東蔵王 1 丁目 1 番 1 号

営業拠点 海外事業統括部（東京） 中部営業部（名古屋）
東日本営業部（埼玉） 西日本営業部（大阪）

ツガミグループ 株式会社ツガミ総合サービス
TSUGAMI EUROPE GmbH〔ドイツ〕
津上精密机床（浙江）有限公司〔中国〕
津上精密机床（中国）有限公司〔英領ケイマン諸島〕
津上精密机床（香港）有限公司〔香港〕
浙江品川精密機械有限公司〔中国〕
安徽津上精密机床有限公司〔中国〕
TSUGAMI PRECISION ENGINEERING INDIA PRIVATE LIMITED〔インド〕
TSUGAMI (THAI) CO., LTD.〔タイ〕
TSUGAMI KOREA CO., LTD.〔韓国〕
TSUGAMI Universal Pte. Ltd.〔シンガポール〕
TSUGAMI UNIVERSAL SDN.BHD.〔マレーシア〕
TSUGAMI VIETNAM COMPANY LIMITED〔ベトナム〕

所有者別株式分布状況



株式メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日
定時株主総会 毎年6月
剰余金の配当の基準 期末配当の基準日は、毎年3月31日
なお、中間配当を実施するときの中間配当の基準日は、毎年9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

同事務取扱場所 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
同連絡先 電話 0120-232-711（通話料無料）
（郵送先）
郵便番号 137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告の方法 電子公告により、当社ホームページ(https://www.tsugami.co.jp/)に掲載いたします。
なお、やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、官報に掲載して行います。

上場金融商品取引所 東京証券取引所

お知らせ

- 株主さまのご住所・お名前の変更、単元未満株式の買取請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。
郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金に関するご照会および株式事務に関する一般的なお問合せは、三菱UFJ信託銀行株式会社が承ります。
- 証券会社等の口座ではなく特別口座に記録された株式に関する各種手続きは、三菱UFJ信託銀行株式会社が受付いたします。
- 特別口座に記録された株式を市場で売却する場合は、特別口座から直接売却することができませんので、証券会社等の口座に振替える必要がございます。

株主の皆様へ

第122 期報告書 2024 年 4 月 1 日～2025 年 3 月 31 日



ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第 122 期の営業概要等につきましてご報告申し上げます。

当期における当社グループを取り巻く環境につきましては、中国市場をはじめとして多少の動きが見られたものの、全体的には不透明感が否めない中、各拠点において着実に事業を推進した結果、売上収益は前期比 28.0%増の 107,411 百万円となりました。

機種別の売上収益では、主力の自動旋盤は前期比 27.8%増の 90,299 百万円、研削盤は同 30.0%増の 5,142 百万円、マシンニングセンタ・転造盤・専用機は同 44.1%増の 6,829 百万円となりました。

利益面につきましては、営業利益は前期比 78.0%増の 23,309 百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益は同 102.8%増の 10,901 百万円と、売上収益、利益面ともに既往最高となりました。

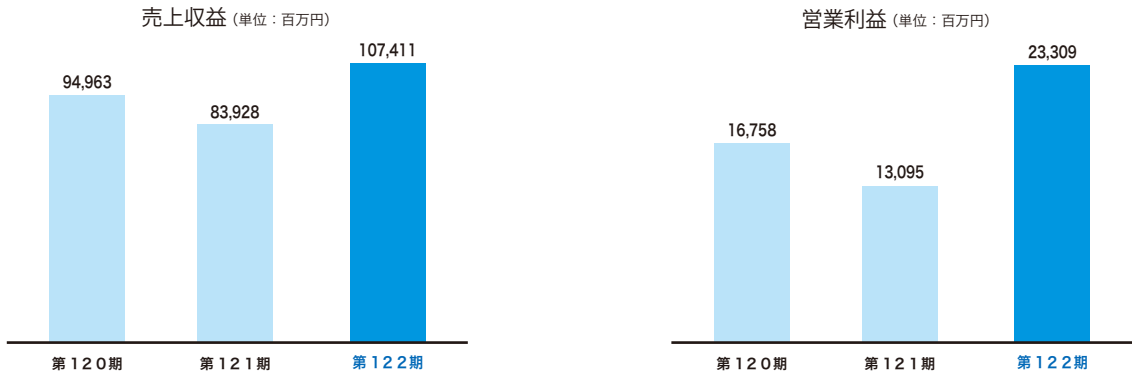
2025 年 3 月期の剰余金の配当につきましては、1 株につき中間配当金 27 円、期末配当金 32 円の年間 59 円とさせていただきます。2026 年 3 月期の剰余金の配当につきましては、1 株につき中間配当金 32 円、期末配当金 32 円の年間 64 円とさせていただきます予定です。

引き続き売上の拡大と生産の効率化・原価の低減を図るとともに、お客様のニーズに合致した新製品の提供とサービスの充実に努め、常にお客様満足度の向上を目指し、お客様に信頼される経営に全力で取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2025年6月
株式会社ツガミ

連結業績の推移



❖営業成績および財産の状況の推移

区 分	第 1 2 0 期		第 1 2 1 期		第 1 2 2 期	
	連 結	個 別	連 結	個 別	連 結	個 別
売上収益(百万円)	94,963	32,676	83,928	28,647	107,411	27,215
営業利益(百万円)	16,758	303	13,095	△ 718	23,309	△ 77
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	7,695	3,600	5,376	3,364	10,901	6,645
基本的 1 株当たり当期利益(円)	159.39	74.58	112.57	70.17	231.55	139.72
資産合計(百万円)	112,364	43,916	117,714	38,813	127,306	36,466
資本合計(百万円)	64,922	19,198	72,361	19,779	84,114	23,278
1 株当たり親会社所有者帰属持分(円)	1,057.67	392.00	1,190.52	410.18	1,327.03	491.14

（注）単位未満を切り捨てて表示しております。

（注）個別については、売上高、営業利益、当期純利益、1株当たり当期純利益、総資産、純資産、1株当たり純資産を表示しております。

連結財務諸表

❖ 連結財政状態計算書

(単位：百万円)		
科 目	前 期 (2024 年 3 月 31 日)	当 期 (2025 年 3 月 31 日)
資産		
流動資産合計	92,935	102,799
現金及び現金同等物	30,495	27,729
営業債権及びその他の債権	27,980	40,695
その他の金融資産	142	80
棚卸資産	32,730	32,629
その他の流動資産	1,586	1,663
非流動資産合計	24,779	24,507
有形固定資産	16,308	16,540
使用権資産	2,094	1,999
無形資産	359	166
退職給付に係る資産	110	0
その他の金融資産	5,104	4,859
繰延税金資産	461	619
その他の非流動資産	340	322
資産合計	117,714	127,306
負債及び資本		
負債		
流動負債合計	40,047	38,317
営業債務及びその他の債務	17,546	17,649
借入金	16,816	11,524
その他の金融負債	205	199
未払法人所得税等	1,670	3,414
引当金	428	469
契約負債	2,481	4,069
その他の流動負債	898	988
非流動負債合計	5,304	4,874
その他の金融負債	183	163
退職給付に係る負債	903	967
引当金	5	5
繰延税金負債	3,555	3,123
その他の非流動負債	655	614
負債合計	45,352	43,192
資本		
資本金	12,345	12,345
資本剰余金	2,885	2,878
自己株式	△ 3,008	△ 861
その他の資本の構成要素	10,316	8,712
利益剰余金	34,065	39,822
親会社の所有者に帰属する持分合計	56,605	62,897
非支配持分	15,756	21,217
資本合計	72,361	84,114
負債及び資本合計	117,714	127,306

❖ 連結持分変動計算書

(単位：百万円)

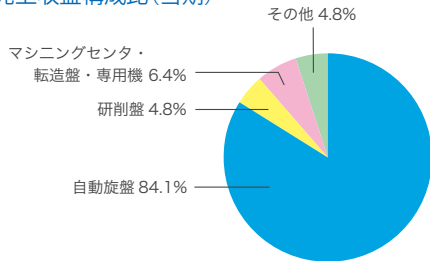
	親会社の所有者に帰属する持分									非支配株主持分	合計
	資本金	資本剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素				利益剰余金	合計		
				在外営業活動体の換算差額	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	確定給付制度の再測定	合計				
2024 年 4 月 1 日時点の残高	12,345	2,885	△ 3,008	7,771	2,545	—	10,316	34,065	56,605	15,756	72,361
当期利益							—	10,901	10,901	5,282	16,184
その他の包括利益				△ 645	△ 183	△ 118	△ 947		△ 947	△ 686	△ 1,633
当期包括利益合計	—	—	—	△ 645	△ 183	△ 118	△ 947	10,901	9,954	4,596	14,550
自己株式の取得			△ 966				—		△ 966		△ 966
自己株式の処分		12	653				—	△ 225	440		440
自己株式の消却		△ 64	2,459				—	△ 2,394	—		—
配当金							—	△ 2,428	△ 2,428	△ 2,135	△ 4,564
利益剰余金への振替					△ 22	118	96	△ 96	—		—
非支配持分との資本取引		45		△ 752			△ 752		△ 707	3,000	2,293
所有者との取引額合計	—	△ 6	2,146	△ 752	△ 22	118	△ 656	△ 5,144	△ 3,662	864	△ 2,797
2025 年 3 月 31 日時点の残高	12,345	2,878	△ 861	6,372	2,339	—	8,712	39,822	62,897	21,217	84,114

❖ 連結損益計算書

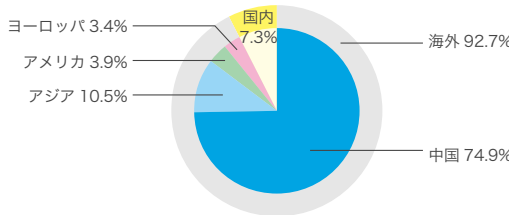
(単位：百万円)		
科 目	前 期 2023 年 4 月 1 日から 2024 年 3 月 31 日まで	当 期 2024 年 4 月 1 日から 2025 年 3 月 31 日まで
売上収益	83,928	107,411
売上原価	△ 60,258	△ 71,056
売上総利益	23,669	36,355
販売費及び一般管理費	△ 11,775	△ 14,302
その他の収益	1,346	1,305
その他の費用	△ 145	△ 48
営業利益	13,095	23,309
金融収益	1,071	741
金融費用	△ 370	△ 341
税引前利益	13,795	23,709
法人所得税費用	△ 5,615	△ 7,525
当期利益	8,180	16,184
当期利益の帰属		
親会社の所有者	5,376	10,901
非支配持分	2,803	5,282
当期利益	8,180	16,184
1 株当たり当期利益		
基本的 1 株当たり当期利益 (円)	112.57	231.55
希薄化後 1 株当たり当期利益 (円)	111.04	228.55

❖ 売上収益構成比（連結）

機種別 売上収益構成比(当期)



地域別 売上収益構成比(当期)



(比率は各区分ごとに小数点第 2 位以下を四捨五入して表示)

機種紹介

❖ CNC 精密自動旋盤 BW389ZJ

多彩なオーバーラップ加工により生産性を向上

- 多彩な複合加工とオーバーラップ加工でサイクルタイムを飛躍的に短縮
- 独立対向刃物台構造により、加工をしていない刃物台が次の加工に備えることでツールチェンジ時間を最小化
- 解析に基づいた最適化設計による剛性向上で加工能力を強化
- モジュラーツーリングによりワークに合わせて自由なツール配置が可能
- 機械停止時の待機電力を削減する「省エネモード」、機械運転中の消費電力を削減する「ECO 運転モード」などの省エネ機能を複数搭載



❖ CNC 旋盤 M10JL10

10 インチチャックを搭載したロングストロークタイプの CNC 旋盤

- 加工長 1,000mm の長物ワークに対応し、コンパクト設計により約 5.1m² の省スペースなフロアレイアウトが実現
- パワフルな駆動を実現する 18.5kW 高出力ビルトインモータの採用により、形状精度・面粗さの向上や大径ワークの重切削加工が可能
- ワークの形状及び加工条件を対話形式で入力することにより NC プログラムを自動で作成できる対話プログラミング機能 (iCAP T) を搭載
- 機械停止時の待機電力を削減する「省エネモード」、機械運転中の消費電力を削減する「ECO 運転モード」などの省エネ機能を複数搭載
- 熱変位補正機能の搭載により、長時間連続加工でも寸法が安定



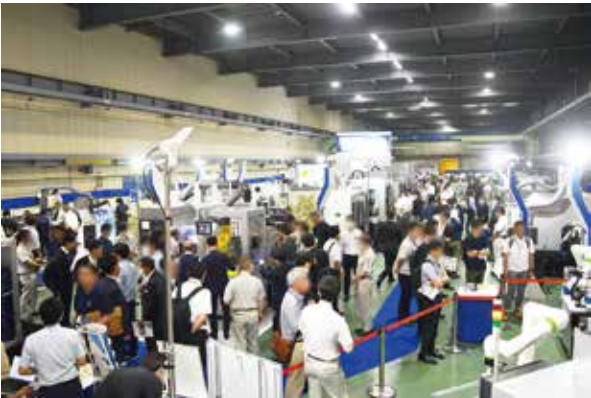
展示会に出展

取引先の開拓を積極的に進めてまいりました。

2024 年 6 月 20 日から 2 日間、ツガミ長岡工場にてツガミテクニカルフェア 2024 を開催いたしました。

2024 年 11 月 5 日から 6 日間、東京ビッグサイトにて開催された第 32 回日本国際工作機械見本市 (JIMTOF2024) に出展いたしました。

大勢のユーザー、ディーラー様に来場いただき、更に市場を広げるため活発な商談を行いました。



ツガミテクニカルフェア 2024



JIMTOF2024